



Études et analyses

Diagnostic de territoire :

Maison de la Région Châlons-en- Champagne

Les défis du territoire au regard
de ses spécificités et des
mutations économiques et
sociales en cours.

OBSERVATOIRE RÉGIONAL EMPLOI FORMATION

OREF

GRAND EST

Ce document se veut être une analyse synthétique :

- des données quantitatives des tableaux de bord de territoires (Maison de la Région et bassin d'emploi),
- complétées d'éléments plus qualitatifs d'autre part.

En moins de 15 minutes de lecture, cette analyse donne un aperçu complet des caractéristiques du territoire.

Ces documents sont réalisés en étroite collaboration avec le Service Développement du Territoire des Maisons de la Région. Il apporte sa connaissance du territoire et son expertise quant aux réalités du terrain.

Maison de la Région de Châlons-en-Champagne

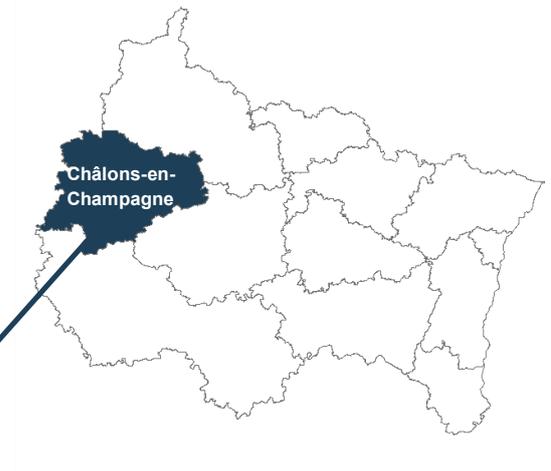
CHIFFRES CLÉS DU TERRITOIRE



- 4 bassins d'emploi différents
- 6 005 km² de superficie
- 10,5% du territoire régional



- 503 984 habitants
- 9,1% de la population régionale



Les bassins d'emploi (BE) du territoire

- **Châlons-en-Champagne** dans son intégralité
- **Reims** dans son intégralité
- **Épernay** dans son intégralité
- 45% de la population de **Sézanne**
- 2% de la population de **Vitry-le-François** (3 communes)

Ce diagnostic du territoire de la Maison de la Région de Châlons-en-Champagne présente des éléments quantitatifs et qualitatifs sur 4 thématiques qui constituent les 4 parties de ce document.

1. LE TERRITOIRE, SA POPULATION ET SES INFRASTRUCTURES	3
2. LES EMPLOIS ET LES ACTIVITÉS DU TERRITOIRE	4
3. L'APPAREIL DE FORMATION DU TERRITOIRE	6
4. LE TERRITOIRE ET LE DÉFI DES MUTATIONS ÉCONOMIQUES	7

Le territoire, sa population et ses infrastructures

Un territoire à plusieurs visages dont la dynamique démographique est surtout portée par le bassin d'emploi rémois.

DES RÉALITÉS DÉMOGRAPHIQUES TRÈS HÉTÉROGÈNES

Le territoire de la Maison de la Région de Châlons concentre 9% de la population régionale, une population jeune, avec une dynamique plus favorable qu'en moyenne du Grand Est. Cette hausse est uniquement due à un solde naturel positif (excédent de naissances), le solde migratoire du territoire étant légèrement négatif. Néanmoins derrière ces moyennes, les réalités démographiques varient d'un bout à l'autre du territoire. Ce sont essentiellement les bons résultats de croissance démographique du bassin rémois qui portent la démographie de l'ensemble du territoire.

Le bassin d'emploi châlonnais souffre d'un manque de visibilité et peine à attirer durablement des habitants et des entreprises. Sa population augmente plus faiblement voire stagne en raison notamment du départ de garnisons militaires et de la perte du statut de capitale régionale qui a entraîné le déménagement des directions régionales de l'État. Cette perte est partiellement compensée par les actions et les retombées du Contrat de redynamisation du site de défense (CRSD) dont bénéficie la ville de Châlons.

La partie du bassin de Sézanne, plus industrielle et plus rurale est peu attractive. Elle souffre de la concurrence du bassin parisien voisin et compte de nombreuses résidences secondaires aujourd'hui délaissées.

Le bassin d'emploi d'Épernay est quant à lui riche, mais vieillissant. Bien que spécialisé dans la viticulture, il est cantonné à des

activités traditionnelles sans possibilité de renouveau ou d'extension entraînant des tensions foncières avec de très faibles occasions d'extension et des prix qui explosent. Les zones de construction sont directement en concurrence avec les terres viticoles. De plus, on observe un phénomène de périurbanisation depuis la fin des années 1990, au détriment d'Épernay et d'Ay et des communes situées aux alentours.

Enfin, le bassin d'emploi de Reims enfin, forme un ensemble urbain singulier : un pôle d'attractivité qui rayonne sur le territoire avec une forte concentration de population et une présence universitaire, mais qui subit l'influence du Bassin Parisien. Contrairement à ce que l'on observe pour d'autres grandes villes, en périphérie immédiate de l'agglomération rémoise, on retrouve très rapidement des espaces ruraux.

La population du territoire en quelques chiffres



503 984 habitants

Évolution 1968 - 2015 :

+ 21,4 %

Châlons : + 12,4 %

Épernay : + 0,9 %

Reims : + 33,8 %

Sézanne : + 7,5 %

Part des 15 - 24 ans : **13,8 %**
(GE : 12,0%)

Part des 55 ans et plus : **29,7%**
(GE : 31,7%)

Âge moyen : **39,8 ans**
(GE : 40,7 ans)

Indice de vieillissement : **70,2**
(GE : 78,0)

Pépinières et hôtels d'entreprises sur le territoire

- Le **ThincLab** à Châlons qui réunit une petite dizaine de startups françaises et étrangères ; ainsi qu'une « Coweuse » spécialement dédiée aux start-up du secteur agricole.
- **Pôles de compétitivité** IAR (Industries et agro-ressources) sur les biotechnologies et Materalia sur les matériaux.
- Cluster de la base aérienne 112 de Reims Champagne (Armée de l'Air).
- Bezannes : **centre d'affaires** avec l'implantation de sièges sociaux, de pépinières,... attire des sièges d'entreprises (Vinci, HSBC...) à proximité de Paris à moindre coût.

Infrastructures de transport et mobilité au sein du territoire

- TGV Est Européen
- Desserte autoroutières A4 et A26 (vers le Nord, la Picardie et Paris) et croisement stratégique
- Aéroport de Vatry
- Pôle d'échange multimodal de transport dans le cadre du projet Reims Grand Centre
- Des difficultés d'accès au train en dehors des plus grandes communes ; les zones les plus rurales sont relativement isolées.

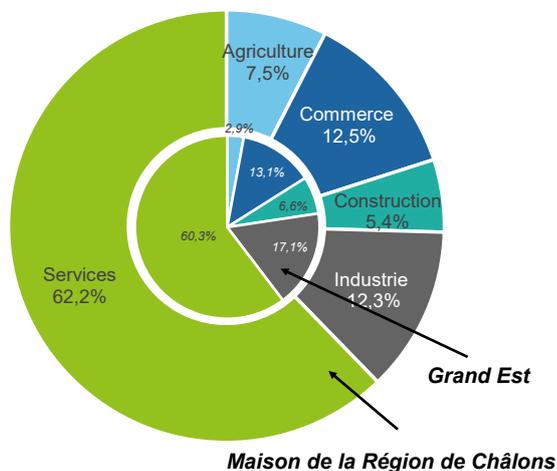
UNE DYNAMIQUE DÉMOGRAPHIQUE LANCÉE

D'ici 2050, selon les projections de population, et si les tendances récentes se poursuivent (en matière de solde migratoire notamment), le territoire de Châlons-en-Champagne est celui qui après Strasbourg devrait voir son nombre d'habitants augmenter le plus fortement. En effet, le territoire devrait atteindre les 573 000 habitants, soit une hausse de 14% par rapport à 2013.

Les emplois et les activités du territoire

Un territoire singulier, diversifié en apparence, mais fortement structuré autour de la filière champagne.

Répartition sectorielle des salariés du territoire / comparaison Grand Est



Le territoire est à la fois rural et urbain, avec un tissu économique qui à première vue semble diversifié. Concernant la situation économique on note un niveau d'activité, parmi les plus élevés de la région, une situation de l'emploi plus favorable, ainsi qu'une importante production de richesses. Le tout est étroitement lié à la spécialisation des fonctions productives autour de la filière champagne, qui constitue une réelle « locomotive » pour toute l'économie locale.

Néanmoins, le risque est qu'avec une attractivité faible et des activités économiques aux possibilités de développement réduites, le territoire se retrouve dans une situation délicate économiquement. Pour l'éviter, il devra développer de nouvelles stratégies d'attractivité.

Source : Insee, RP 2015

UNE ACTIVITÉ AGRICOLE PRÉPONDÉRANTE

L'agriculture est très fortement présente sur ce territoire (7,5% des actifs contre 2,9% en moyenne), en particulier sur les bassins d'emploi de Sézanne (plus agricole) ou d'Épernay (plus viticole). L'analyse fait donc ressortir une surreprésentation locale des agriculteurs exploitants et, conséquence de cette spécificité, un poids plus important de l'activité non-salariée dans l'ensemble de l'emploi du territoire.

La Marne est le 1^{er} producteur de céréales et de luzerne ; mais également un grand producteur de colza, de pavot médicinal, de pommes de terre de féculés et de pois protéagineux. Surtout, le territoire jouit d'une renommée mondiale, véhiculée par le champagne et l'exploitation des vignobles.

Épernay est la terre du champagne par excellence et accueille tous les 2 ans le salon international des technologies de vins effervescents (prochaine édition octobre 2019). Les postes saisonniers et les besoins ponctuels de recrutements, caractéristiques de ce secteur, impactent fortement le marché du travail du territoire.

Historiquement ancré dans le Grand Est et les Hauts-de-France, le pôle de compétitivité « Industries et Agro ressources » joue un rôle important sur le territoire pour développer les bioraffineries et les nouvelles générations de produits biosourcés. Il regroupe les acteurs de la recherche, de l'enseignement et de l'industrie de Champagne-Ardenne et de Picardie autour d'un axe commun : être la référence européenne en matière de valorisation industrielle des agro ressources et être reconnu comme le territoire de démonstration sur la bio raffinerie et la valorisation des agro ressources.

L'INDUSTRIE DU TERRITOIRE... PORTÉE PAR LE CHAMPAGNE

Si le territoire est moins doté en emplois industriels (17,6% des salariés soit 4,2 points de moins qu'en moyenne régionale), l'industrie agro alimentaire est surreprésentée. Le bassin industriel d'Épernay, indissociable de la fabrication du vin de champagne et de son conditionnement, regroupe une multitude d'entreprises appartenant à des secteurs différents (verre, emballage, imprimerie, cartonnage, fabrication de machines, logistique, services, etc.). Les activités exercées sont d'abord la fabrication, l'installation et la maintenance de machines et d'équipements viti-vinicole, la fabrication de produits métalliques (capsules, muselets, surbouchage), l'imprimerie (étiquettes, coiffes) et les industries du papier et du carton (emballages cartonnés). Malgré cette influence positive du champagne, l'emploi industriel du territoire décline dans des proportions identiques aux évolutions régionales (- 22% depuis 2007).

SANITAIRE ET SOCIAL

Du fait de la nécessaire prise en charge du vieillissement de la population, ce secteur est un pourvoyeur important d'emplois. Si le territoire est relativement bien doté en EHPAD, ces derniers devraient voir leurs besoins augmenter ces prochaines années.

Les bailleurs sociaux, puissants sur Reims, développent de nombreux centres pour personnes âgées. Les écoles forment du personnel qualifié et disponible et les métiers semblent moins en tension qu'ailleurs sur le Grand Est.

Enfin, la polyclinique Courlancy, installée sur la zone d'activité de Bezannes est opérationnelle depuis juin 2018. Sa position stratégique à proximité de la gare TGV doit permettre de faire venir des spécialistes pour des opérations importantes.

BÂTIMENT / CONSTRUCTION / TRAVAUX PUBLICS, UN SECTEUR QUI REPART

Le poids du secteur est conforme à la moyenne régionale (7,8% des emplois salariés). Il profite de l'embellie conjoncturelle et les effectifs repartent à la hausse (+ 2,1 % entre 2016 et 2017). L'immobilier se porte bien dans le département de la Marne avec des niveaux record atteints en 2017 et des volumes toujours en hausse (effet TGV et proximité de l'Île-de-France expliquent cet essor).

L'emploi dans le BTP à Châlons est essentiellement porté par des entreprises artisanales et quelques entreprises du BTP et du gros œuvre de +10 salariés. De nombreux sièges de grandes entreprises du BTP sont implantés sur la zone de Reims qui dispose d'une offre conséquente de logements sociaux (40%) et le nouveau programme de rénovation urbaine explique en partie la bonne dynamique du secteur. Enfin, les chantiers du Grand Paris devraient avoir un impact positif jusqu'aux entreprises de ce territoire.

COMMERCE : UNE DYNAMIQUE FAVORABLE

Légèrement surreprésenté sur le territoire, le commerce est sur une dynamique de reprise après plusieurs années de stagnation des effectifs salariés. Reims fait partie des villes de France les plus développées commercialement et les plus dotées en centres commerciaux par habitant. La ville de Reims semble avoir trouvé un équilibre entre son centre dynamique porté par une importante présence étudiante et les nombreuses zones commerciales qui fleurissent autour de l'agglomération rémoise.

Sur le bassin châlonnais à l'inverse, on note un déséquilibre et une forte concurrence entre les commerces du centre-ville délaissés au profit des zones commerciales et de loisirs périphériques (avec cinéma, patinoire, bowling...). En effet les activités de centre-ville sont pénalisées par le coût et la vétusté de l'immobilier commercial, les difficultés de stationnement, les horaires d'ouverture...

TRANSPORT / LOGISTIQUE

Surreprésenté en termes d'emplois (+ 1,3 points), le territoire profite de sa position sur l'axe stratégique Lille-Paris-Lyon-Marseille pour se spécialiser dans le transport-logistique. Grâce à la bonne desserte routière dont bénéficie le territoire, les activités logistiques ont pris une place prépondérante dans l'économie locale malgré une tendance à la baisse des emplois du secteur (- 4% en 4 ans). De plus, le secteur est étroitement lié à l'industrie du champagne, exporté massivement par route et bateau.

Sur le seul bassin d'emploi de Châlons, 13,6% des salariés sont employés dans le transport-entrepôt, soit le double de la part régionale et l'une des parts les plus importantes de la région. L'agglomération a développé plusieurs zones d'activité

industrielle dédiées à la logistique. La plus importante d'entre elles est le parc d'activité de référence de Cités en Champagne qui accueille de gros opérateurs logistiques tels que : GEODIS, VEOLIA (groupe LVMH), FM logistique et à proximité un important centre de logistique la SCAPEST (groupe Leclerc).

La proximité de l'aéroport de Vatry est également un atout. L'activité de l'aéroport est spécialisée en fret avec la possibilité de trafic 24h/24 permise par l'absence d'habitations à proximité. Encore une fois, la logistique et le transport sont étroitement liés à l'industrie du champagne, exporté massivement par route et bateau.

Projets attendus ou en cours :

Mosolf va s'installer sur quarante hectares à Vatry (51). La société assurera le transport et la logistique de véhicules automobiles à destination des concessionnaires d'Île-de-France ; 100 emplois à la clé à l'horizon 2022. Par ailleurs, l'installation d'un hangar de maintenance pour 2020 est prévue.

À Vatry toujours, l'ouverture de nouvelles lignes de transport de personnes (Ryanair) est envisagée.

HÔTELLERIE RESTAURATION TOURISME, DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS

Le secteur de l'hôtellerie-restauration regroupe 7 200 salariés sur le territoire avec un poids conforme à la moyenne régionale ; la dynamique est particulièrement positive : +10,6% sur 4 ans, + 5% d'emplois sur la dernière année. L'un des axes de développement structurant du secteur est l'œnotourisme ; l'objectif est de promouvoir la culture champenoise via l'accueil chez les viticulteurs, les visites de caves, les dégustations, la vente de champagne..., profitant de l'inscription au classement Unesco des coteaux, des maisons et des caves de Champagne pour en valoriser tout le potentiel.

Malgré le côté luxueux véhiculé par le champagne, l'offre hôtelière « haut de gamme » demeure faible sur le territoire. En juillet 2018, un hôtel-restaurant-spa 5 étoiles luxe (Royal Champagne) a ouvert à Champillon. Les maisons de champagne créent également leurs propres hôtels réservés à leur clientèle (Ex. : Pommery).

L'offre hôtelière est particulièrement concentrée sur Reims, territoire riche en termes de gastronomie qui recense plus de 200 restaurants parmi lesquels 5 restaurants étoilés au guide Michelin. En effet, la commune de Reims, ville de sacre des Rois de France ou encore ville martyre de la première guerre mondiale, est un territoire riche en éléments patrimoniaux.

Projets attendus ou en cours :

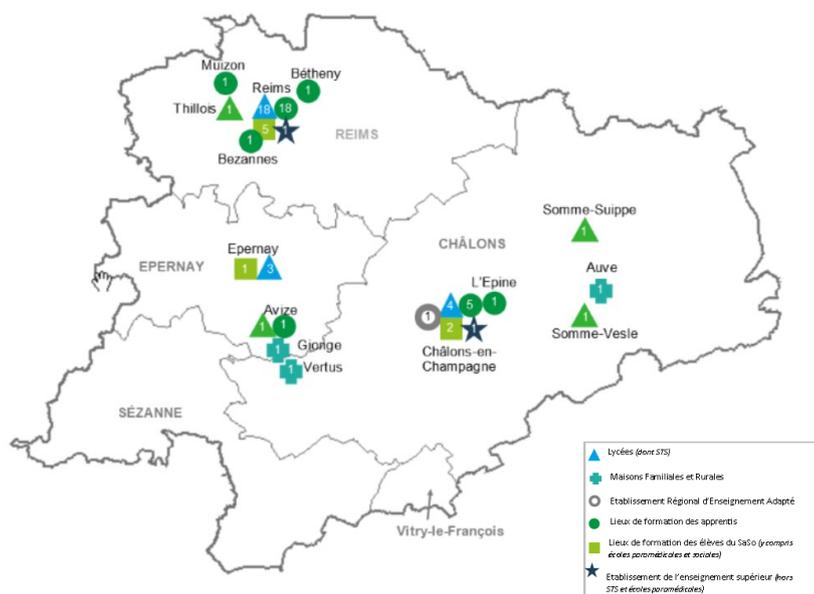
Ouverture d'un parc de spectacle médiéval vivant à Sainte-Menehould : « le Bois du Roy », qui pourrait créer une dynamique sur le territoire (hôtellerie, embauches...)

Ouverture de la Reims Arena, grande salle d'événementiel de 9 000 places en centre ville prévue pour 2021 afin de proposer des spectacles, manifestations sportives, concerts,...

L'appareil de formation du territoire

Une offre de formation initiale bien développée et structurée, concentrée sur les quelques agglomérations du territoire.

Localisation des établissements de formation initiale



Sources : Région Grand Est ; MENESR - DEPP - Rectorats des Académies du Grand Est, DRAAF SRFD - Base Centrale de Pilotage

Acteurs et partenaires administratifs de la formation sur le territoire

➔ Conseil régional du Grand Est

Maison de la Région de Châlons-en-Champagne

➔ Agences Pôle Emploi

Châlons ; Épernay ; Reims Bezannes ; Reims Mont d'Arène ; Reims Jeanne d'Arc ; Reims La Neuville

➔ Réseau des missions locales

Épernay ; Châlons ; Sainte-Ménéhould ; Reims ; Mission Locale rurale du Nord marais : une antenne à Fismes, une à Boult-sur-Suippe

UNE OFFRE INFRA BAC ET BAC DIVERSIFIÉE ET STRUCTURÉE

L'offre de formation initiale bac et infra bac (lycées, CFA et établissements du SASO) est conforme au poids démographique du territoire : 10% des jeunes en formation bac / infra bac de la région Grand Est sont localisés sur le territoire. Toutefois, la répartition de cette offre de formation n'est pas homogène sur l'ensemble du territoire et reste concentrée sur les grandes agglomérations. Châlons dispose par exemple d'un grand CFA (Centre de formation d'apprentis) interprofessionnel ; et tout ce qui est plus spécialisé est dispensé sur Reims (commerce, santé, BTP, industrie...).

L'apprentissage y est bien représenté, et conforme au poids régional. Il s'agit du territoire pour lequel les apprentis, quel que soit leur niveau, ont le moins besoin de se déplacer pour suivre leur formation. Ils sont également en proportion les plus nombreux à trouver un maître d'apprentissage sur leur territoire de résidence.

UNE OFFRE POST-BAC FORTEMENT DÉVELOPPÉE

L'offre universitaire et post bac se répartit très inégalement entre Reims et Châlons. Reims est une ville étudiante, jeune et dynamique, qui accueille plus de 30 000 étudiants dans de nombreux domaines de spécialité. L'Université de Reims Champagne-Ardenne (URCA) rayonne au-delà du territoire et se positionne sur des filières d'excellence.

Un campus des métiers se développe autour des bioraffineries végétales et des biotechnologies industrielles. L'université dispose d'un supercalculateur (ROMEO) classé au 249^e rang mondial des ordinateurs les plus puissants, avec des applications possibles dans différents domaines : la santé, la bio-économie, l'industrie...

À l'inverse sur Châlons on compte moins de 2 000 étudiants, répartis sur les quelques formations en BTS ou sections des IUT de Reims... l'essentiel des jeunes de cette partie du territoire part après le bac pour se former, soit sur Reims soit sur Nancy. Le projet d'Université du futur avec notamment l'extension de l'IUT, dans le cadre du projet Campus 3 000 a pour objectif de réunir sur le site de la Chaussée du Port à Châlons, l'ESPE et l'IUT et d'atteindre les 3 000 étudiants.

UNE OFFRE DE FORMATION CONTINUE TOURNÉE VERS LES BESOINS EN COMPÉTENCES

Pour répondre à la transformation de l'appareil productif et aux évolutions des besoins en compétences des différents domaines d'activités, de nombreux dispositifs de formation cohabitent.

À titre d'illustration, le Programme régional de formation (PRF), principal dispositif de formation continue du Conseil régional du Grand Est, touche l'ensemble des activités économiques avec des objectifs tels que l'acquisition des compétences de bases, la remise à niveau, la professionnalisation ou encore la qualification.

Le territoire au défi des mutations économiques

Nous connaissons actuellement trois grandes tendances lourdes qui sont sur le point de transformer le monde du travail : *le vieillissement de la population, le verdissement de la société et la digitalisation de l'économie*. Arrêtons-nous sur les défis qui attendent le territoire au regard de ses spécificités.

UN VIEILLISSEMENT À ANTICIPER

Même si cette tendance apparaît moins problématique qu'ailleurs, comme partout, **la population du territoire vieillit**. L'arrivée aux âges de la retraite et de la dépendance des générations nombreuses du baby-boom oblige à considérer le phénomène avec attention et à anticiper les places en structures et les besoins en personnel en institution, mais également à organiser efficacement le maintien à domicile, avec du personnel qualifié.

LE NUMÉRIQUE AU SERVICE DU TERRITOIRE

La **digitalisation de l'économie** est lancée et touche peu à peu tous les secteurs d'activité. L'appareil de production du territoire n'échappe pas à cette révolution technologique : automatisation, robotique, usine 4.0... Autre concept numérique, l'intelligence artificielle (IA) a été identifiée par les acteurs locaux comme un enjeu d'attractivité. Investir dans l'IA est jugé stratégique, car la France et plus encore le Grand Est accusent déjà un certain retard. L'objectif est d'éviter ou du moins de limiter la fuite des cerveaux et des compétences.

De nombreuses sociétés numériques du territoire investissent notamment le champ de la santé. C'est le cas de l'entreprise Bioptimize, spécialisée dans le profilage intelligent appliqué dans le domaine de la santé. Elle a développé une technologie permettant d'établir une cartographie de population à partir de données et de paramètres qui sont ensuite utilisés par les laboratoires pharmaceutiques. La start-up InnovSanté, spécialisée dans l'e-santé hospitalière et basée à Villers-Allerand cherche, quant à elle, à utiliser le numérique en vue de générer des économies de santé publique, optimiser le parcours du patient et en même temps moderniser le système et les établissements de soins.

LE VERDISSEMENT SOUS L'ANGLE DE LA SMART AGRICULTURE, DES ÉNERGIES RENOUVELABLES ET DES BIOTECHNOLOGIES

Agriculture : Le niveau technologique du matériel agricole a énormément progressé ces dernières décennies et le numérique fait son entrée menant progressivement à une agriculture connectée (ex. : GPS, utilisation de drone pour surveiller les cultures et gérer les traitements, pulvérisation intelligente...). Le territoire et ses spécificités agricoles et viticoles mesurent les enjeux du développement de cette Smart agriculture avec un projet d'installation à Châlons d'un pôle de transition numérique agricole. Dans la même dynamique, le forum Planet A prépare sa seconde édition avec l'objectif de faire de Châlons la capitale

internationale de l'agriculture. Le projet consiste en l'ouverture d'une école, la création d'une cité de l'agriculture et vise à attirer des entreprises.

Alors qu'à Châlons l'accent est mis sur la modernisation, l'innovation, l'agriculture 4.0, Reims se spécialise plutôt dans l'écologie et l'agriculture raisonnée, la productivité des plantes...

Énergie : Pionnière dans le développement éolien, la Champagne-Ardenne était la 1^{ère} région de France en termes de parcs. Ces éoliennes ont à présent 20 ans, sont obsolètes et techniquement dépassées et la question de leur démantèlement se pose. Le photovoltaïque se développe également, car la géographie du territoire s'y prête et l'implantation sur les toits des grands hangars agricoles permet une consommation directe par l'agriculteur. Enfin, des recherches de complémentarités géographiques entre entreprises sont à l'étude afin de permettre la mutualisation et la revalorisation de la chaleur ou des déchets de production.

Biotechnologies : Le site de Pomacle-Bazanvourt est un réel site d'émergence d'innovations dans le domaine des biotechnologies et de la bioéconomie.

On y retrouve une production d'hydrogène vert par transformation de déchets végétaux (essentiellement des déchets de betteraves) au lieu d'utiliser le charbon ou le pétrole. Sur ce même site, la PME européenne Biomane devrait proposer et produire un combustible alternatif au charbon, le « HPCI @ Black Pellet », un granulé bio combustible pour lequel l'usine s'approvisionnera en circuit court (coopératives sylvicoles, recyclage des ceps et des charpentes de vigne...). Enfin, en lien avec la société Cristal Union, la quasi-totalité de l'éthanol produit en France est produit à Pomacle et cela est essentiellement réalisé à partir de déchets de betteraves.

DES ÉVOLUTIONS NÉCESSAIRES FACE AUX ENJEUX ÉCONOMIQUES

Afin de poursuivre son développement vers des activités plus modernes, le territoire doit intégrer l'évolution des besoins en qualifications et compétences. Le faible poids des premiers niveaux de formation en apprentissage et de l'offre de formations du supérieur dans son ensemble pourrait constituer un frein à tous ces changements. Il est important, afin de rester le plus cohérent possible, d'impliquer les acteurs de l'appareil de formation du territoire (acteurs publics et organismes de formation privés) à l'ensemble de ces dispositifs accompagnant les transformations du tissu local.

Plus de 2 000 publications à votre disposition sur :
oref.grandest.fr

Par mot-clé

Par thématique

Par territoire

Par secteur d'activité

Par collection

Les documents associés à cette publication



Les 8 collections de l'OREF Grand Est

 <p>Réalités Emploi- Formation</p> <p>Observer</p>	 <p>Réflexions prospectives</p> <p>Anticiper</p>	 <p>Médias</p> <p>S'informer</p>
 <p>Tableaux de bord</p> <p>Suivre</p>	 <p>Sanitaire et social</p> <p>Observer le SaSo</p>	 <p>Documents outils</p> <p>Aider</p>
 <p>Études et analyses</p> <p>Approfondir</p>	 <p>Mieux comprendre</p> <p>Comprendre</p>	

OREF Grand Est - Tél. 03 88 15 66 08
Web : oref.grandest.fr / Twitter : [@orefgrandest](https://twitter.com/orefgrandest)

Siège du Conseil Régional du Grand Est
1 place Adrien Zeller 67070 STRASBOURG Cedex
Hôtel de Région
5, rue de Jéricho - CS 70441
51037 CHÂLONS-EN-CHAMPAGNE Cedex
Hôtel de Région, site de Metz, Lycée Schuman
4, rue Monseigneur Pelt - BP 45138 57074 METZ Cedex 03

