Études et analyses

Diagnostic de territoire : Maison de la Région Troyes - Chaumont

Les défis du territoire au regard de ses spécificités et des mutations économiques et sociales en cours.

OBSERVATOIRE RÉGIONAL EMPLOI FORMATION
OREF
GRAND EST

Document publié le 2 Septembre 2019

AVANT-PROPOS

Ce document se veut être une analyse synthétique :

- des données quantitatives des tableaux de bord de territoires (Maison de la région et bassin d'emploi),
- complétées d'éléments plus qualitatifs d'autre part.

En moins de 15 minutes de lecture, cette analyse donne un aperçu complet des caractéristiques du territoire.

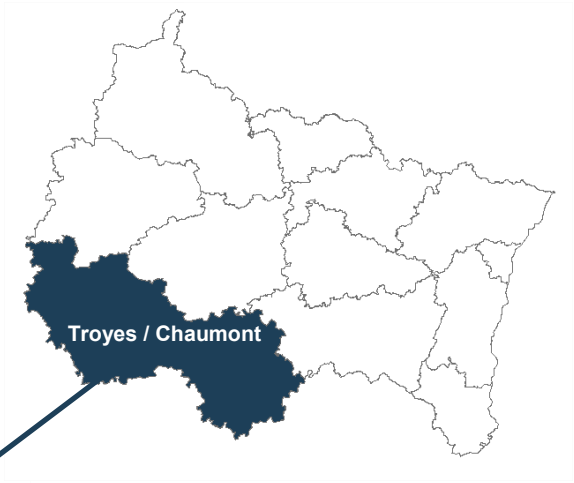
Ces documents sont réalisés en étroite collaboration avec les délégués territoriaux des Maisons de la Région. Ils apportent leur connaissance du territoire et leur expertise quant aux réalités du terrain.

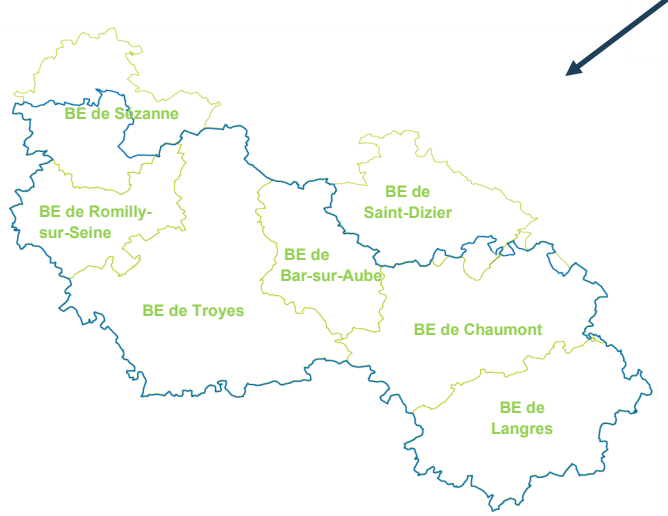
Maison de la Région de Troyes - Chaumont

CHIFFRES CLÉS DU TERRITOIRE

- 6 bassins d'emploi différents
- 11 474 km² de superficie
- 20,0 % du territoire régional

- 440 590 habitants
- 8 % de la population régionale





Les bassins d'emploi (BE) du territoire

- **Troyes** dans son intégralité
- **Romilly-sur-Seine** dans son intégralité
- **Bar-sur-Aube** dans son intégralité
- **Langres** dans son intégralité
- **99%** de la population du basin de **Chaumont**
- **55%** du **bassin de Sézanne**

+ 2% de la population du BE de **Saint-Dizier**

(5 communes : Cerisières, Domrémy-Landéville, Doulaincourt-Saucourt, Roches-Bettaincourt et Rouécourt)

SOMMAIRE

Ce diagnostic du territoire de la Maison de la Région de Troyes - Chaumont présente des éléments quantitatifs et qualitatifs sur 4 thématiques qui constituent les 4 parties de ce document.

1. LE TERRITOIRE, SA POPULATION ET SES INFRASTRUCTURES ……...3

2. LES EMPLOIS ET LES ACTIVITÉS DU TERRITOIRE ……4

3. L'APPAREIL DE FORMATION DU TERRITOIRE ……6

4. LE TERRITOIRE ET LE DÉFI DES MUTATIONS ÉCONOMIQUES……7

Le territoire, sa population et ses infrastructures

Un territoire vaste, vieillissant, aux multiples facettes et avec de fortes hétérogénéités démographiques.

UN IMMENSE TERRITOIRE PEU PEUPLÉ

Il s'agit du plus grand des 12 territoires régionaux en termes de superficie ; il représente à lui seul 1/5e de la surface régionale et ne regroupe que 7,9% de la population résidente. La densité de population est de fait particulièrement faible : 38,4 habitants/km² pour 96,8 en Grand Est. Le bassin d'emploi de Langres présente même la plus faible densité de population à l'échelle des 43 bassins d'emploi de la région : 20,4 habitants/km².

De plus, le territoire de Troyes-Chaumont est parmi les territoires les plus vieillissants du Grand Est. Il présente une proportion de 55 ans et plus ainsi qu'un âge moyen significativement supérieurs à la moyenne régionale, sur tous les bassins d'emploi du territoire. Ce vieillissement prononcé de la population est de plus accentué par l'installation d'une population retraitée d'Île-de-France attirée par la proximité du bassin parisien, les infrastructures de transport de qualité et surtout des loyers et un foncier meilleurs marché.

UN CLIVAGE EST / OUEST

Si l'ensemble du territoire est touché par ces évolutions démographiques peu favorables, des disparités existent entre l'Est et l'Ouest.

L'Est, composé des bassins d'emploi de Bar-sur-Aube, Chaumont et Langres sont les parties du territoire les moins peuplées et concentrent une part importante de la population âgée de plus de 55 ans.

L'Ouest du territoire, composé des bassins d'emploi de Romilly, Sézanne et Troyes, quant à lui, affiche des dynamiques de population plus favorables ainsi qu'un vieillissement moins accentué qu'à l'Est. Les bassins d'emploi de Sézanne et de Romilly-sur-Seine bénéficient de la dynamique démographique de la proche Île-de-France en attirant essentiellement des ménages à faible pouvoir d'achat attirés par l'accessibilité tarifaire des logements. Le bassin troyen, moins impacté par la proximité francilienne, jouit, de par son statut métropolitain, d'une dynamique de population positive entretenue notamment par une forte présence étudiante.

Évolution de la population 1968 - 2015 par bassin d'emploi (BE)

Ouest du territoire	Est du territoire
BE de Romilly-sur-Seine : +14,7%	BE de Bar-sur-Aube : -14,3%
BE de Sézanne : +3,7%	BE de Chaumont : -11,2%
BE de Troyes : +19,3%	BE de Langres : -19,7%

LA MOBILITÉ, UN ENJEU DU TERRITOIRE

Bien que doté de nombreuses infrastructures de transport tournées vers l'extérieur du territoire, sa disposition géographique limite parfois les déplacements internes : en effet, depuis le bassin d'emploi de Langres, il est plus aisé de se rendre sur Dijon, hors du Grand Est, que sur Troyes.

De même, la présence de nombreuses zones rurales à l'ouest du territoire (zones de Romilly-sur-Seine et de Sézanne) entraîne des difficultés de mobilité handicapantes. Face à ces problématiques, de nombreux projets visant à rendre accessibles les pôles d'excellence du territoire, voient le jour : mise en place de plateformes de mobilité, programme pour lever les barrières psychologiques de la mobilité notamment auprès des demandeurs d'emploi….

 # Pépinières et hôtels d'entreprises sur le territoire

Lieux d'accompagnement création/reprise d'entreprise :

Grand Troyes : hôtel d'entreprises « le Phare » à Saint-Savine

Bar-sur-Aube : Servipôle, parc d'activité du Halloy

Pépinières d'entreprises :

Rosières près Troyes : technopole de l'Aube en Champagne

Chaumont : pépinière Plein'Est

Romilly-sur-Seine, au cœur du Centre d'Activités Économiques

Fab'Lab :

Troyes

Romilly-sur-Seine

Espace de co-working :

Troyes

 # Infrastructures de mobilités du territoire

Infrastructures routières : *un « Y » autoroutier*

Carrefour A5 - A26 : ouverture sur Charleroi, Lille...

Raccordement A31 sur Langres vers Nancy / Metz

Fluidité de trafic ; pas d'embouteillage

Infrastructures ferroviaires :

Ligne grande vitesse Rhin-Rhône

10 allers-retours journaliers vers Paris

Axe SNCF Paris/Mulhouse via Chaumont

Problème d'électrification de la ligne 4

Infrastructures fluviales :

Canal de la Marne/Saône

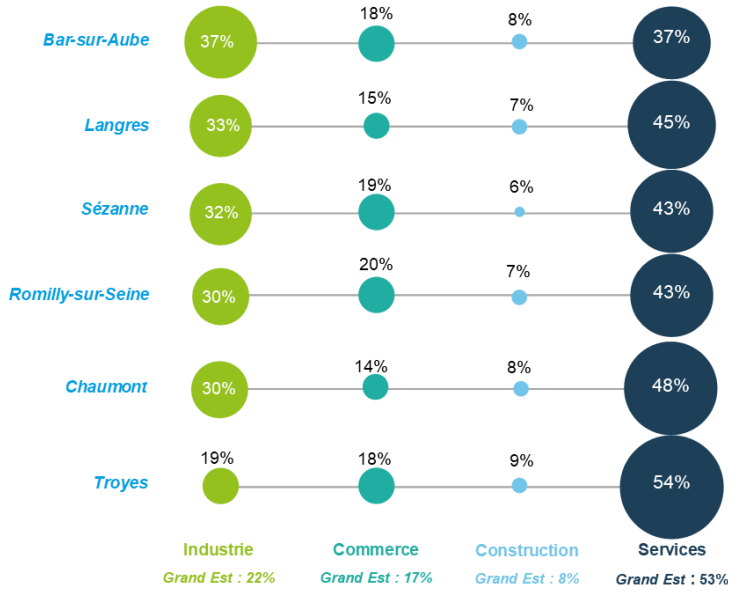
Passage du canal de la Seine à grand gabarit

2e port céréalier de France à Nogent-sur-Seine : liaison directe avec les ports de Rouen et du Havre

Les emplois et les activités du territoire

Un territoire où l'emploi baisse (sauf dans les services) et qui décroche de la tendance régionale. Le territoire est spécialisé dans l'industrie, mais des différences s'observent selon les bassins d'emploi.

 # Répartition sectorielle des salariés par grands secteurs domaines - données infra territoriales



De très fortes hétérogénéités de spécialisation sectorielle s'observent au sein du territoire de Troyes-Chaumont. En effet hormis le bassin troyen, tous les bassins sont plus industriels qu'en moyenne régionale. Sur le bassin de Bar-sur-Aube, le poids des salariés de l'industrie atteint 37%, soit autant que les services. À l'inverse, le bassin troyen, plus urbain est essentiellement tertiaire : 54% des salariés dans les services, seulement 19% dans l'industrie.

Sources : Accos - Urssaf

Un territoire en reconversion industrielle

Malgré une importante diminution des effectifs depuis la crise de 2008 (- 22% d'emplois salariés depuis 2007), le territoire reste à dominante industrielle.

Le bassin de Chaumont est historiquement spécialisé dans la forge, la coutellerie et le matriçage, des secteurs qui ont été fortement touchés et qui ont rendu l'économie locale vulnérable. Aujourd'hui, le bassin d'emploi a su tirer profit de ses savoirs - faire spécifiques et du travail de précision et a opéré des reconversions en direction du matériel chirurgical, de la fabrication de prothèses, mais également de l'usinage avec des pièces à très forte valeur ajoutée produites pour l'aéronautique.

La production industrielle d'énergie est quant à elle surreprésentée sur Nogent-sur-Seine avec l'implantation de la centrale nucléaire d'EDF. Dans le cadre du « grand carénage » visant la maintenance et l'allongement de la durée d'exploitation de la centrale, de gros travaux débutent en 2019 jusqu'en 2023 et nécessiteront de la main-d'œuvre spécialisée.

Le bassin troyen, moins industriel, avait historiquement développé des activités de bonneterie et de textile. Des entreprises telles que Lacoste, Le coq sportif ou Petit Bateau se sont implantées sur le territoire. Des surplus de ces magasins est née la tradition des magasins d'usine de Troyes.

Par ailleurs, le territoire est fortement marqué par la présence de l'industrie agro alimentaire. Certaines des entreprises implantées sur le territoire sont même des leaders internationaux en production d'agro ressources. La commune d'Arcis-sur-Aube abrite l'une des raffineries sucrières les plus importantes au monde : Cristal Union, un groupe coopératif agro industriel parmi les premiers producteurs européens de sucre et d'alcool. Ou encore le Groupe Soufflet, dont le siège est à Nogent-sur-Seine, premier collecteur privé de céréales en Europe (dans le top 10 sur la filière blé) et parmi les leaders mondiaux sur l'orge et le malt. Le poids de l'industrie agro alimentaire est le reflet d'une très forte présence de l'agriculture dans l'économie locale.

L'agriculture, une spécificité locale

6,7% des actifs résidant sur le territoire de Troyes-Chaumont sont employés dans l'agriculture, soit plus du double de la moyenne régionale (2,9%). La proportion est particulièrement élevée sur le bassin d'emploi de Sézanne où elle dépasse les 14%, en lien avec la production de Champagne.

Une telle activité agricole alimente les besoins de main-d'œuvre du territoire avec essentiellement des emplois saisonniers. Cette caractéristique des emplois agricoles entraîne régulièrement des difficultés de recrutements.

L'appauvrissement et la faible teneur en minéraux des sols du territoire obligent les exploitants à adapter leurs cultures. Cette spécificité des sols a notamment entraîné le développement des cultures de chanvre, faisant du territoire le premier fournisseur de papier à cigarette pour l'industrie du tabac.

DES ACTIONS EN FAVEUR DE LA PROMOTION DE LA FILIÈRE BOIS, NON DÉLOCALISABLE

La Champagne-Ardenne est la région la plus dotée en peupliers à l'échelle nationale faisant de la filière bois une spécificité stratégique du territoire de Troyes-Chaumont.

C'est historiquement le bassin d'emploi de Bar-sur-Aube qui est particulièrement spécialisé sur la transformation du bois de peuplier ou encore d'essences de bois plus rares. Parmi les activités les plus présentes, on retrouve le déroulage de bois de peuplier, l'industrie de l'ameublement, la fabrication de tonneaux de vin (à destination du bordelais) ou encore le travail de l'osier.

Plus récemment, à des fins de fabrication de contreplaqué, le groupe Thébault a ouvert en 2017 une nouvelle usine de déroulage de bois de peuplier à Marigny-le-Châtel (bassin d'emploi de Romilly), et le groupe Garnica en ouvrira une prochainement à Troyes.

BÂTIMENT / TRAVAUX PUBLICS, UN SECTEUR À LA TRAINE, FAUTE DE GRANDS PROJETS

Il s'agit d'un secteur bien implanté sur le territoire avec un poids conforme à la moyenne régionale. Cependant, les récentes évolutions apparaissent moins favorables qu'en région. Ne semblant pas profiter de l'embellie enregistrée au niveau national et régional, le secteur sur le territoire a perdu près de 15% de salariés ces quatre dernières années.

Cela s'explique en partie par l'absence de gros chantiers, une commande publique particulièrement faible selon la FFB, mais également par l'influence des chantiers du Grand Paris ayant entraîné la délocalisation de certaines entreprises du territoire.

La forte proportion d'artisans employeurs du secteur proche de la retraite constitue l'autre véritable enjeu pour le secteur : la question de la reprise de ces entreprises et du maintien de leurs emplois.

Projets attendus ou en cours :

La ville de Troyes envisage de se positionner en tant que base pour l'accueil des équipes, mais également des stages de préparation en amont des Jeux Olympiques de Paris 2024. Cela devrait avoir un fort impact local, notamment sur les entreprises du bâtiment et de la construction.

COMMERCE : CONCURRENCE CENTRE / PÉRIPHÉRIE

En termes d'emplois salariés, le poids des activités commerciales du territoire est conforme aux moyennes régionales. Il faut cependant noter que Troyes est historiquement liée au commerce en tant que ville emblématique des foires de Champagne et conserve cette spécificité avec le statut de capitale européenne des magasins d'usine. Son « village des marques » attire de nombreux consommateurs et génère un réel tourisme commercial de masse.

Autrement, comme dans de nombreuses zones du Grand Est, le commerce est confronté sur le territoire à la question de la survie des activités de centre-ville face à la concurrence des zones commerciales qui se développent en périphérie d'une part et de l'augmentation du commerce en ligne d'autre part. Localement, le taux de vacance des surfaces commerciales est même supérieur à la moyenne nationale.

Engagée dans le dispositif « cœur de ville », la ville de Troyes a su trouver un équilibre à cette répartition des activités commerciales en revalorisant son centre-ville et offrant de meilleures conditions au développement des activités de commerce de proximité.

TRANSPORT / LOGISTIQUE

Si les activités de transport/logistique représentent un poids important pour le territoire, c'est notamment qu'elles sont portées par les forts besoins en transports des exploitations agricoles et de l'industrie agroalimentaire du territoire.

De fait, l'activité du secteur dépend fortement de la saisonnalité de l'agriculture, mais aussi des évolutions de la demande des industriels. À titre d'exemple, la betterave à sucre crée un pic d'activité de septembre à janvier (jusqu'à un camion par minute). Cette double contrainte qui pèse sur le secteur entraîne régulièrement des difficultés de recrutement.

Le paysage du secteur se compose de gros employeurs logistiques familiaux (Vingeanne Transport, Gamba et Rota,…) faisant la spécificité de ce territoire, mais également de plus grands groupes comme la société Delisle qui possède de grands entrepôts de stockage afin d'entreposer les betteraves avant qu'elles n'approvisionnent les sucreries.

SANITAIRE ET SOCIAL, DES PERSPECTIVES D'EMPLOI LIÉES AU VIEILLISSEMENT

Les caractéristiques du territoire (ruralité, densité de population, répartition par âge) font que plus encore que sur l'ensemble du territoire régional une réflexion globale sur la prise en charge de la population du troisième âge et leur maintien à domicile s'impose.

Le secteur de la santé et du social devrait connaitre une augmentation importante de ses besoins en main-d'œuvre qualifiée. Cependant la faible attractivité des métiers proposés, notamment dans les zones les plus rurales telles que Langres et Chaumont risque de créer des tensions importantes pour le secteur.

HÔTELLERIE RESTAURATION TOURISME

Si l'emploi du secteur de l'hébergement / restauration reste inférieur aux moyennes régionales, il faut noter que les effectifs salariés du secteur sont en hausse continue depuis 5 ans.

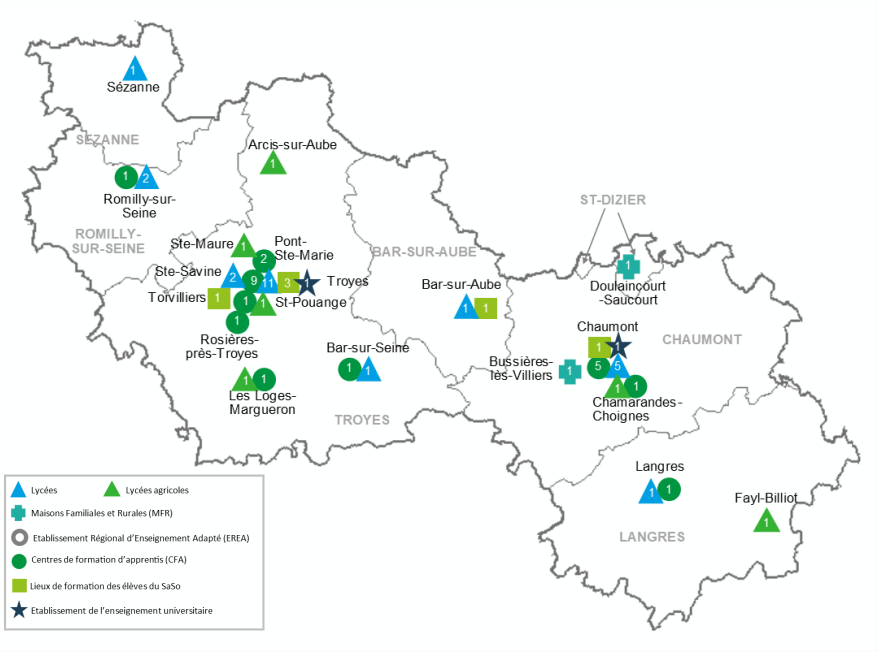
Au-delà du pôle touristique multimodal de Bourbonne-les-Bains, du musée Camille Claudel ou encore de l'attrait touristique des communes de Langres et de Troyes, le secteur semble profiter de la récente valorisation du patrimoine naturel du territoire.

A proximité de la région parisienne, les propositions touristiques telles que les lacs, les bois et forêts, le cyclotourisme ou encore la découverte de la biodiversité sont autant d'atouts pour le développement de la filière tourisme du territoire.

L'appareil de formation du territoire

Une offre de formation essentiellement concentrée sur Troyes et Chaumont avec des taux de scolarisations inférieurs et une surreprésentation de sans diplôme.

 # Localisation des établissements de formation initiale



Sources : Région Grand Est ; MENESR - DEPP - Rectorats des Académies du Grand Est ; DRAAF SRFD - Base Centrale de Pilotage

 # Acteurs et partenaires administratifs de la formation sur le territoire

➡ Conseil régional du Grand Est

Maison de la Région de Troyes Chaumont.

➡ Agences Pôle Emploi

Troyes Langevin, Troyes Romain-Rolland, Troyes Copainville, Bar-sur-Aube, Chaumont, Langres, Romilly-sur-Seine, Sézanne.

➡ Réseau des Missions Locales

Troyes, La Chapelle-St-Luc, Mission Locale de la Côte des Bar (une antenne à Bar-sur-Seine, une à Bar-sur-Aube), Chaumont, Langres, Mission Locale du Nord Ouest Aubois à Romilly, Nogent-sur-Seine, Sézanne.

Un niveau de formation plus faible

Le niveau de qualification d'une population est étroitement lié à l'histoire du développement économique de son territoire. Depuis longtemps, le territoire de Troyes-Chaumont est marqué par les activités industrielles et le nombre important d'exploitations agricoles et viticoles, des domaines nécessitant une part importante de main d'œuvre pas ou peu qualifiée. Ces spécificités sectorielles du territoire ont impacté le niveau de qualification de la population, inférieure à la moyenne régionale.

D'une part, on constate que le taux de scolarisation reste inférieur aux moyennes régionales en tout point du territoire. À savoir, passé l'âge de la scolarité obligatoire, la population du territoire est proportionnellement moins souvent en formation que la population régionale.

D'autre part, à tous les âges, la population du territoire est moins diplômée que la population du Grand Est. À titre d'illustration, parmi la population sortie du système scolaire résidant sur le bassin d'emploi de Bar-sur-Aube, près d'une personne sur deux ne possède aucun diplôme. Au niveau national comme régional, cette situation concerne 30% de la population.

De plus, les opportunités d'emplois saisonniers *longue-durée* permises par toute la filière champagne n'incitent pas la population bénéficiant de ces missions saisonnières à diversifier et compléter leurs compétences et leur niveau de qualification.

Des filières spécifiques en formation initiale…

Une des spécificités de l'offre de formation initiale du territoire de Troyes-Chaumont repose sur l'importance des effectifs dans deux domaines de formation : les fonctions supports (gestion, comptabilité, bureautique…) et les formations du domaine agricole, en cohérence avec la forte présence de ces activités dans le paysage économique du territoire.

Quant à la formation par voie de l'apprentissage, elle est moins développée qu'en région. Plus qu'ailleurs, les jeunes souhaitant suivre un apprentissage sont contraints à la mobilité.

… et dans le supérieur

Même si Troyes dispose de quelques établissements et formations, l'offre de formation du supérieur reste limitée sur le territoire. Ce constat pousse de nombreux bacheliers à se diriger vers Dijon, Paris, voire Nancy pour poursuivre leurs études sans pour autant revenir sur le territoire exercer leurs compétences acquises.

Il faut cependant noter la grande spécificité de l'offre du supérieur sur Troyes : une antenne de l'ESTP (l'école des travaux publics), l'université technologique de Troyes, l'EPF (école d'ingénieurs) ou encore l'école supérieure de commerce sont autant de grands établissements spécifiques qui attirent des jeunes extérieurs au territoire qui ne restent que rarement sur le territoire une fois leur diplôme obtenu.

Le territoire au défi des mutations économiques

Nous connaissons actuellement trois grandes tendances lourdes qui sont sur le point de transformer le monde du travail : *le vieillissement de la population, le verdissement de la société et la digitalisation de l'économie*. Arrêtons-nous sur les défis qui attendent le territoire au regard de ses spécificités.

ANTICIPER LES BESOINS LIÉS AU VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION RÉSIDENTE

La spécificité rurale et le vieillissement accéléré de la partie Est du territoire ainsi que la venue de retraités franciliens à l'ouest présagent d'une prise en charge importante des populations du troisième âge les plus fragilisées.

Or, l'Aube, tournée vers la région parisienne est un département riche en places en institution. De nombreux établissements (maisons de retraite, EHPAD,...) existent ou sont en construction, mais les places restent onéreuses et la solution du maintien à domicile est quelquefois l'option choisie par les usagers. Les besoins de recrutements du secteur devraient augmenter ces prochaines années malgré les difficultés de recrutements afférentes à ces métiers : nature des contrats, conditions d'exercice, possibilités d'évolution...

Étant donnée la complexité et l'ampleur du vieillissement au niveau local, le territoire en collaboration avec l'université technologique de Troyes et le Conseil Départemental travaille sur une approche globale de la prise en charge des personnes dépendantes, avec notamment le soutien des nouvelles technologies. Un plan d'expérimentation a été récemment lancé autour de l'utilisation des nouvelles technologies en situation réelle avec les populations concernées (monitoring, rééducation,…).

TOURISME VERT, AGRICULTURE BIOLOGIQUE ET DÉVELOPPEMENT DU CHANVRE

Les récentes transformations des habitudes alimentaires des consommateurs incitent au développement de nouvelles méthodes de production agricole et de distribution de la production.

La consommation locale se développe par exemple dans le pays de Langres. Des programmes en collaboration avec les cantines scolaires visant une consommation locale notamment issue de l'agriculture biologique se mettent en place. En amont de ces transformations, depuis plusieurs années l'offre de formation dans les domaines du maraîchage biologique et des activités agroalimentaires de taille réduite se développe sur le territoire.

La pauvreté des sols du territoire n'incite cependant pas les grands exploitants de céréales et de betteraves à se convertir en agriculture biologique, ces derniers redoutant une baisse de leurs rendements. Quant à la filière champagne, emblématique du territoire, quelques cas de conversion en biodynamie s'observent, mais le phénomène reste isolé.

La filière chanvre, réelle spécificité locale, ouvre quant à elle des perspectives d'avenir pour le territoire. Le département de l'Aube produit en effet près du tiers de la production européenne. Outre l'alimentaire et la cosmétique, le chanvre s'utilise dans d'autres domaines comme l'isolation. Soutenu par les acteurs locaux, un pôle européen du Chanvre a été créé fin 2018 à Saint-Lyé afin de rassembler et fédérer l'ensemble des acteurs de la filière.

Côté patrimoine naturel, un projet de futur Parc National des forêts de Champagne et de Bourgogne est lancé entre le territoire et son voisin. L'idée est de créer un espace naturel protégé comme il n'en existe qu'une dizaine en France aujourd'hui, afin de préserver un patrimoine naturel exceptionnel. Outre ce parc qui pourrait attirer des amoureux de la nature, le tourisme vert se développe via de nombreuses initiatives locales.

LE NUMÉRIQUE… UN DÉVELOPPEMENT TIMIDE

Le territoire de Troyes-Chaumont n'enregistre pas un développement des activités numériques de l'ampleur d'autres territoires du Grand Est. Cependant, l'introduction de ces nouvelles technologies dans les autres secteurs d'activités afin de moderniser les process et outils de production commence doucement à modifier les besoins en compétences des entreprises notamment industrielles.

Le groupe Adova, spécialiste du sommeil, investit sur son site de Bar-sur-Aube pour transformer les ateliers de production en usine 4.0. De plus, plusieurs entreprises du territoire travaillent actuellement sur le développement de la robotique (Norelem, Forges de Courcelles, Deguy Conge). Les entreprises locales y voient un levier pour moderniser l'image de leurs métiers afin d'attirer les plus jeunes.

DES ÉVOLUTIONS NÉCESSAIRES FACE AUX ENJEUX ÉCONOMIQUES

Le territoire, lancé sur les rails du changement, vers des activités plus modernes, doit intégrer l'évolution des besoins en qualifications et compétences. Le faible poids des hauts niveaux de formation en apprentissage et de l'offre de formation du supérieur dans son ensemble pourrait constituer un frein à tous ces changements. Il est important, afin de rester le plus cohérent possible, d'impliquer les acteurs de l'appareil de formation du territoire (acteurs publics et organismes de formation privés) à l'ensemble de ces dispositifs accompagnant les transformations du tissu local.

Plus de 2 000 publications à votre disposition sur :

oref.grandest.fr

Les documents associés à cette publication

Les 8 collections de l'OREF Grand Est

Réalités Emploi-Formation
Observer

Réflexions prospectives
Anticiper

Médias
S'informer

Tableaux de bord
Suivre

Sanitaire et social
Observer le SaSo

Documents outils
Aider

Études et analyses
Approfondir

Mieux comprendre
Comprendre

OREF Grand Est - Tél. 03 88 15 66 08
Web : oref.grandest.fr / Twitter : @orefgrandest

Siège du Conseil Régional du Grand Est
1 place Adrien Zeller 67070 STRASBOURG Cedex
Hôtel de Région
5, rue de Jéricho - CS 70441
51037 CHÂLONS-EN-CHAMPAGNE Cedex
Hôtel de Région, site de Metz, Lycée Schuman
4, rue Monseigneur Pelt - BP 45138 57074 METZ Cedex 03

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
PRÉFET DE LA RÉGION GRAND EST

Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE