



Études et analyses

# Diagnostic de territoire : Maison de la Région Strasbourg

Les défis du territoire au regard  
de ses spécificités et des  
mutations économiques et  
sociales en cours.

OBSERVATOIRE RÉGIONAL EMPLOI FORMATION

**OREF**

GRAND EST

Ce document se veut être une analyse synthétique :

- des données quantitatives des tableaux de bord de territoires (Maison de la Région et bassin d'emploi),
- complétées d'éléments plus qualitatifs d'autre part.

En moins de 15 minutes de lecture, cette analyse donne un aperçu complet des caractéristiques du territoire.

Ces documents sont réalisés en étroite collaboration avec le Service Développement du Territoire des Maisons de la Région. Ils apportent leur connaissance du territoire et leur expertise quant aux réalités du terrain.

## Maison de la Région de Strasbourg

### CHIFFRES CLÉS DU TERRITOIRE



- 1 partie du bassin d'emploi de Strasbourg
- 472 km<sup>2</sup> de superficie
- 0,8 % du territoire régional



- 512 092 habitants
- 9,2 % de la population régionale



**Le territoire de la Maison de la Région de Strasbourg est plus restreint que le bassin d'emploi (BE) de Strasbourg**

*Il correspond à :*

- 89 % de la population du bassin d'emploi de Strasbourg
- 56 communes sur les 89 communes du bassin d'emploi

Ce diagnostic du territoire de la Maison de la Région de Strasbourg présente des éléments quantitatifs et qualitatifs sur 4 thématiques qui constituent les 4 parties de ce document.

<b>1. LE TERRITOIRE, SA POPULATION ET SES INFRASTRUCTURES .....</b>	<b>5</b>
<b>2. LES EMPLOIS ET LES ACTIVITÉS DU TERRITOIRE .....</b>	<b>4</b>
<b>3. L'APPAREIL DE FORMATION DU TERRITOIRE .....</b>	<b>6</b>
<b>4. LE TERRITOIRE ET LE DÉFI DES MUTATIONS ÉCONOMIQUES.....</b>	<b>7</b>

# Le territoire, sa population et ses infrastructures

## Un territoire urbain, dynamique, ouvert et accessible avec des infrastructures de qualité et des réseaux développés

### UNE POPULATION URBAINE À DEUX VISAGES ET EN EXPANSION

Plus petit des 12 territoires, avec moins d'1 % de la superficie régionale, le territoire de la Maison de la Région de Strasbourg regroupe 9,2 % de la population. La densité y est particulièrement élevée : plus de 10 fois supérieure à la moyenne Grand Est. La démographie est sur une dynamique positive, avec une hausse de 35 % depuis 1968, une croissance plus forte qu'en moyenne régionale et même nationale. Cet accroissement de population devrait se poursuivre selon les prévisions de population de l'Insee, pour atteindre près de 590 000 habitants à l'horizon 2050.

Étonnamment, une telle dynamique n'est due qu'au seul solde naturel positif (excédent de naissances) ; le solde migratoire étant négatif. Certes, un territoire tel que Strasbourg est attractif néanmoins, plus de personnes en sortent que ne viennent s'y installer. L'explication se trouve en partie dans les prix de l'immobilier, relativement élevés dans la capitale régionale incitant de nombreux ménages à s'installer en périphérie, dans des communes autour de Strasbourg, hors du territoire, tout en maintenant une activité au sein du territoire pour certains.

Caractéristique des grands pôles métropolitains, une dualité de population avec d'un côté une population plus jeune, plus diplômée et plus qualifiée ; les cadres et professions intellectuelles supérieures sont surreprésentés sur le territoire. Et de l'autre côté, le territoire polarise de nombreuses problématiques sociales. Les bénéficiaires du RSA ont un poids supérieur à celui de la population (13,9 % pour 9,2 %) et le territoire abrite 18 Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville (soit 16 % de ceux de la région).

#### # Le réseau BE EST Entreprendre Strasbourg



Un réseau d'animation territoriale de partenaires pour la création d'entreprise regroupant :

*la Région Grand Est, l'Eurométropole de Strasbourg, la CCI d'Alsace, la CMA d'Alsace, Initiative Strasbourg, Alsace Active, l'ADIE Strasbourg, HOPLA, CAE, Antigone, Coopénates, Artén-réel, Coobâtir, la pépinière de HautePierre, CCI Campus Alsace, l'URSCOOP....* Ainsi que de nombreux membres pressentis pour élargir le réseau.

#### # Pôles de compétitivité

3 pôles de compétitivité bien structurés et bénéficiant d'une bonne collaboration avec le monde universitaire :

- **France Biovalley** (innovations thérapeutiques, médicaments et robotique)
- **Fibres-Energivie** (bâtiment durable)
- **Hydreos** (qualité de l'eau et écosystèmes)

### UN TERRITOIRE OUVERT ET ACCESSIBLE : DES INFRASTRUCTURES DE SANTÉ, ADMINISTRATIVES, DE TRANSPORT DE QUALITÉ

Le territoire se caractérise par une surreprésentation des activités du tertiaire et, comme de nombreuses métropoles, d'un très haut niveau de service.

Ainsi, en plus des routes, des réseaux de transport publics développés favorisant la mobilité au sein et vers l'extérieur, le territoire accueille de nombreuses administrations, ainsi que des services de santé développés, diversifiés et à la pointe. Les infrastructures de formation ne manquent pas et attirent des personnes au-delà des limites du territoire. L'offre culturelle et sportive y est large et variée : théâtres, cinémas, spectacles, concerts, expositions, manifestations...

#### # Des infrastructures de transport multimodales développées

- Proximité de plusieurs aéroports internationaux (Strasbourg, Bâle/Mulhouse, Baden-Baden, Stuttgart, Francfort)
- 2<sup>e</sup> port fluvial de France
- Gare SNCF de Strasbourg : croisement de lignes TGV et multiples lignes TER
- Réseau de tram développé ; ligne prolongée vers Kehl et projet d'extension vers Koeningshoffen
- TSPO : Transport en site propre de l'Ouest strasbourgeois : bus express entre Wasselonne et Strasbourg
- VLIO : Voie de liaison intercommunale Ouest
- Système autoroutier saturé aux heures de pointe ; le projet de Grand Contournement Ouest de Strasbourg (GCO) est en cours

# Les emplois et les activités du territoire

Un territoire métropolitain dominé par les activités tertiaires, mais également doté d'industries, avec une dynamique d'emploi favorable.

## # Évolution de l'emploi salarié par secteurs d'activité marchands sur le territoire

	Evolution 2016-2017
<b>INDUSTRIE</b>	<b>0,8%</b>
fabrication d'autres produits industriels	1,0%
fab. de denrées alimentaires	1,4%
fabrication de matériels de transport	-2,8%
fab. d'équipements élec, électroniques, informatiques	1,5%
indus. extractives, énergie, eau, gestion déchets, dépollution	0,3%
<b>COMMERCE</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONSTRUCTION</b>	<b>4,9%</b>
<b>SERVICES</b>	<b>2,7%</b>
activités financières et d'assurance	0,6%
activités immobilières	0,6%
act. scientifiques et techniques, services administratifs	4,8%
admin. publique, enseignement, santé humaine, action sociale	1,1%
autres activités de services	1,1%
hébergement et restauration	5,2%
information et communication	4,5%
transports et entreposage	0,6%
<b>Total général</b>	<b>2,2%</b>

Le territoire de Strasbourg se caractérise par une économie métropolitaine résidentielle dominée par les activités tertiaires (commerce et services). Il rayonne et attire des consommateurs (pour l'achat de biens ou l'utilisation de services) de toute l'Alsace et même de l'Ortenau voisin.

L'emploi salarié dans sa globalité repart à la hausse et dépasse son niveau d'avant crise avec un différentiel de 10 points par rapport à l'évolution régionale.

Ces dernières années, les effectifs salariés augmentent ou sont stables quel que soit le secteur considéré, avec même une hausse des effectifs industriels (hormis la fabrication de matériel de transport).

Source : ACOSS - URSSAF

## UNE INDUSTRIE PRÉSENTE DANS UN TERRITOIRE FORTEMENT URBAIN

Un emploi salarié du territoire sur 10 est dans l'industrie, soit une proportion comparable aux moyennes des autres métropoles françaises. Historiquement, le territoire de Strasbourg était spécialisé dans l'industrie agroalimentaire et notamment le brassage de la bière. Les brasseries Fischer, Kronenbourg, Schutzenberger...ont fait la renommée du breuvage houblonné.

Aujourd'hui, même si les brasseries sont délocalisées hors de la capitale alsacienne, l'industrie agroalimentaire reste importante sur le territoire et connaît une croissance significative +3,6 % sur 4 ans (quand ailleurs la tendance est moins favorable : -0,3 % en Grand Est). Carambar&Co, les Grands Moulins de Strasbourg, la Société des Malteries d'Alsace, les cafés Sati, Reck, Henri, les brasseries de l'espérance du groupe Heineken, Georges Bruck Foies Gras d'Alsace, Feyel & Artzner SAS, Kirn Production, sont autant d'entreprises emblématiques locales.

À côté de ce pan traditionnel de l'industrie, le territoire mise sur les industries d'avenir et il est tout particulièrement doté en industrie pharmaceutique avec la présence notable de Lilly, Octapharma, Prestwick Chemical, Carex, Boiron, JZ Produits Naturels. Dans le domaine des industries de la santé, Alsace Biovalley dédié aux sciences de la vie et aux innovations thérapeutiques structure le secteur, donne une visibilité et crée une dynamique territoriale en offrant un environnement favorable.

## LE NUMÉRIQUE, FILIÈRE D'AVENIR

Strasbourg fait office de locomotive régionale du secteur du numérique et a un rôle moteur renforcé pour la branche de la programmation et des services informatiques avec 1/3 des emplois du Grand Est. Néanmoins, en comparaison à d'autres

métropoles, Strasbourg apparaît sous-dotée en emplois numériques. Des entreprises tirent leur épingle du jeu comme la société Divalto, éditeur de logiciels pointus dans les domaines de la gestion comptable et commerciale qui connaît une croissance très importante notamment en offrant ses services aux PME.

Au-delà des postes purement numériques, la digitalisation joue un rôle essentiel en tant que levier de transformation et de croissance des entreprises. Il contribue à les rendre plus agiles et plus collaboratives. De nombreuses petites entreprises et start up se spécialisent dans la santé et la biologie (secteur structurant du territoire), profitant des opportunités de ce secteur fortement développé sur Strasbourg.

## TRANSPORT LOGISTIQUE

La position stratégique du territoire se retrouve dans le nom même de Strasbourg qui évoque cette idée de carrefour, de croisée des chemins. D'importantes fonctions logistiques sont développées grâce aux plates-formes du Port Autonome de Strasbourg. Le niveau du Rhin, parfois trop bas pour permettre la circulation des marchandises, interroge sur l'avenir du transport fluvial de marchandises. La commune de Reischttet s'est également très rapidement développée sur le créneau des plates-formes logistiques profitant de sa situation et de la présence d'infrastructures. L'EcoParc Rhénan est lancé et les implantations d'entreprises débutent (ex. Hager Group et Auchan Hypermarchés Logistique avec leurs plateformes respectives de 20 000 m<sup>2</sup> ou plus).

La ville de Strasbourg a décidé de transformer les modalités de livraisons au sein du centre-ville, avec l'obligation de s'orienter vers des transports propres pour les livraisons du dernier kilomètre. Cela oblige les entreprises à développer d'autres stratégies logistiques et de transport.

### BÂTIMENT / CONSTRUCTION / TRAVAUX PUBLICS, UN SECTEUR QUI SE RELANCE

Sous représenté en proportion sur le territoire, le secteur de la construction regroupe tout de même 10 500 salariés. Les effectifs dans le bâtiment sont stables sur les 4 dernières années, voire en hausse sur la dernière année sur le territoire (+ 4,9%). Aujourd'hui, le secteur se porte bien, poussé par la densification immobilière de l'agglomération strasbourgeoise (quartiers route du Rhin et Étoile notamment), ainsi que par un certain nombre de grands chantiers en cours ou à venir (PMC, Parc des Expositions, TNS, Rhénus, Stade de la Meinau, Manufacture des Tabacs, Kaléidoscoop, Starlette,...). De plus, le secteur de la rénovation énergétique, notamment des copropriétés présentes en très grand nombre sur le territoire (environ 8 000), est porteur d'emplois pérennes. Les objectifs ambitieux de réduction des consommations énergétiques dynamisent le secteur de la rénovation des logements, mais également la filière des installateurs de systèmes ayant recours aux énergies renouvelables.

### COMMERCE : BON ÉQUILIBRE CENTRE - PÉRIPHÉRIE

Le secteur du commerce (commerce de gros et de détail) compte plus de 30 000 salariés sur le territoire de Strasbourg, avec des effectifs stables sur les dernières années et retrouve quasiment son niveau d'avant crise. Deux vastes zones commerciales concentrent l'essentiel de l'activité commerciale et attirent au-delà du territoire de Strasbourg : celle de la Vigie au sud et celle de Vendenheim au nord. Le centre-ville n'est pas en reste avec 2 grands ensembles commerciaux : Rive Étoile et la Place des Halles au centre-ville ; ainsi que de nombreux commerces, allant des petites boutiques et supérettes aux hypermarchés. L'ouverture récente d'un Décathlon en centre-ville et l'implantation de l'enseigne Primark prévue en 2019 illustrent cette dynamique. Cependant, beaucoup de petites boutiques ferment, remplacées par de grandes enseignes ou des franchises.

On note des habitudes de consommation différentes entre les populations du centre-ville « biolocavores » qui font leurs achats sur place et ceux des communes périphériques qui se dirigent plutôt vers les grandes surfaces avoisinantes ; loin de la concurrence observée dans d'autres agglomérations (où les centres se meurent), un équilibre semble avoir été trouvé sur le territoire.

### HÔTELLERIE RESTAURATION TOURISME

Labellisée depuis 2014 « ville d'art et d'histoire » par le ministère de la Culture, Strasbourg a vu son centre-ville historique (la Grande Île) entièrement inscrit au patrimoine mondial de l'humanité par l'Unesco, et étendu à la Neustadt.

La ville accueille chaque année plus de 800 000 visiteurs grâce au tourisme fluvial (1<sup>ère</sup> attraction touristique payante d'Alsace), et son marché de Noël draine un nombre considérable de visiteurs. L'attrait touristique de la ville dépasse la période des fêtes

de fin d'années avec des initiatives telles que « Strasbourg mon amour », les spectacles d'été et les docks aménagés en plage, les festivals. Les nombreuses manifestations organisées sur le territoire et la clientèle d'affaires portent également le secteur. Strasbourg est une ville de congrès internationaux, 2<sup>e</sup> de France après Paris. Son Palais des Congrès modernisé est un atout pour conforter cette position.

L'offre est importante tant en matière d'hébergement, avec plus de 7 000 chambres, que de restauration ; elle se compose essentiellement de restaurants traditionnels, mais compte également 7 restaurants étoilés.

### TERTIAIRE : DES NOMBREUSES ADMINISTRATIONS, INSTITUTIONS ET ACTIVITÉS DE SERVICE

Préfecture et capitale de région, la ville regroupe une part importante d'administrations et le poids de la fonction publique est élevé (Conseil régional, Conseil départemental, Eurométropole, services déconcentrés de l'État).

Le territoire est fortement spécialisé dans les activités de services employant du personnel qualifié relevant :

- de l'information et de la communication (ARTE, DNA).
- des activités scientifiques et techniques (CNRS, université) l'Unistra compte 4 prix Nobel en activité (médecine[1], chimie[3])
- des activités de santé et de recherche, réelle force du territoire ; Strasbourg rayonne à l'international via ses cliniques et hôpitaux, mais également l'IRCAD (recherche sur le cancer de l'appareil digestif).
- des activités financières : sièges d'assurances et banques.

La dynamique tend à se poursuivre avec de nouveaux projets lancés, le Quartier d'affaires international Wacken-Europe, désormais rebaptisé « Archipel ». Adidas s'est déjà implanté, le Crédit Mutuel et Puma vont suivre. Le quartier comprendra également des logements et des commerces, ainsi que l'Arena (extension de l'actuel Rhénus), et le nouveau théâtre du Maillon.

### Des institutions européennes et internationales

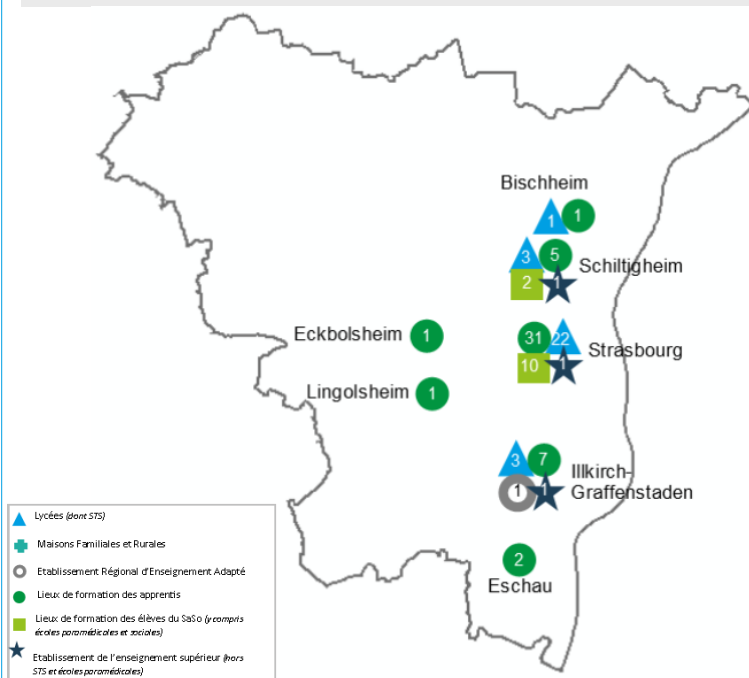
- le Conseil de l'Europe
- la Cour européenne des droits de l'Homme
- le Parlement Européen
- 75 représentations diplomatiques/consulats
- le Médiateur européen
- le secrétariat de l'Assemblée des régions d'Europe
- l'État-major de l'Eurocorps
- la Fondation européenne de la Science
- l'Université Internationale de l'Espace (ISU)
- la Pharmacopée européenne
- le Programme International Frontière Humaine

Strasbourg a été désignée Capitale européenne 2019 de l'Économie Sociale et Solidaire.

# L'appareil de formation du territoire

Une offre de formation très développée à tous les niveaux et dans tous les domaines avec une attractivité internationale.

## # Localisation des établissements de formation initiale



## # CTDC Strasbourg

Le Comité Territorial Des Compétences, rassemble les acteurs locaux autour du pilotage de l'offre de formation professionnelle d'un territoire. Il vise à analyser les besoins en compétences et à articuler les achats de formations tous financeurs confondus.

Sur Strasbourg il regroupe les acteurs suivants :

*Adeus, Adira, Agefos PME, Apec, Arbeitsagentur, CAP Emploi, CCI Alsace Eurométropole, CIO Illkirch, CIO Schiltigheim, CIO Strasbourg, CMA, Conseil Départemental 67, Direccte, Eurométropole de Strasbourg, Fédération des acteurs de la Solidarité, Fongecif, Maison de l'Emploi, MLPE Strasbourg, MLRE Schiltigheim, Onisep, Opcalia, Pôle Emploi, Préfecture de Bas-Rhin, Région Grand Est, Ursiea*

Sources : Région Grand Est ; MENESR - DEPP - Rectorats des Académies du Grand Est / DRAAF SRFD - Base Centrale de Pilotage

## PLUS DE DIPLÔMÉS DU SUPÉRIEUR ET DE SANS DIPLÔME

Qu'on se concentre sur les 15-24 ans ou sur la population dans sa globalité, la proportion de diplômés du supérieur est supérieure sur le territoire de Strasbourg aux moyennes Grand Est. Cela est corrélé à la surreprésentation de cadres et professions intellectuelles supérieures et au tissu économique spécifique des grandes métropoles, mais c'est également l'un des territoires avec le plus grand nombre de jeunes non scolarisés et sans aucun diplôme : plus de 6 000 moins de 30 ans sont dans cette situation sur le territoire.

## UNE FORMATION INITIALE TRÈS DÉVELOPÉE

L'offre de formation initiale BAC et infra BAC (lycées, CFA et établissements du Sanitaire et social) est très développée et même supérieure au poids démographique du territoire. En effet, environ 10,8% des jeunes en formation bac / infra bac de la région sont sur le territoire de Strasbourg. La répartition de cette offre de formation est relativement concentrée sur Strasbourg et sa proche périphérie. L'apprentissage, plus développé qu'en moyenne concerne près de 15% des effectifs.

## UNE FORMATION DU SUPÉRIEUR DE QUALITÉ ET OUVERTE SUR LE MONDE

L'Université de Strasbourg et ses 50 000 étudiants (dont 1/5e d'étudiants étrangers) dispose d'une offre de formation extrêmement large et couvre l'ensemble des principaux champs disciplinaires du bac +2 au doctorat. Elle compte près de 1 400 enseignants chercheurs, fait partie de plusieurs réseaux européens (Eucor, la ligue européenne des universités de recherche). Elle figure au classement de Shanghai parmi les meilleures universités françaises et dans le top 150 mondial.

Outre l'Université, le territoire accueille l'ENA, l'INET, des écoles d'ingénieurs, une école de journalisme, un institut d'études politiques (Sciences Po), des écoles de commerce....

## UNE OFFRE DE FORMATION CONTINUE DÉVELOPÉE

Pour répondre à la transformation de l'appareil productif et aux évolutions des besoins en compétences des différents domaines d'activités, de nombreux dispositifs de formation cohabitent.

À titre d'illustration, le Programme Régional de Formation (PRF), principal dispositif de formation continue du Conseil régional du Grand Est, touche l'ensemble des activités économiques avec des objectifs aussi variés que l'acquisition des compétences de bases, la remise à niveau, la professionnalisation ou encore la qualification. L'université de Strasbourg dispose également d'un important service de formation continue.

# Le territoire au défi des mutations économiques

**Nous connaissons actuellement trois grandes tendances lourdes qui sont sur le point de transformer le monde du travail : le vieillissement de la population, le verdissement de la société et la digitalisation de l'économie. Arrêtons-nous sur les défis qui attendent le territoire au regard de ses spécificités.**

## ANTICIPER LES BESOINS LIÉS AUX CARACTÉRISTIQUES DÉMOGRAPHIQUES

Bien qu'étant parmi les territoires les plus jeunes, Strasbourg se retrouve confronté au problème du vieillissement de la population. Le nombre de seniors continue de croître et s'accompagne d'une augmentation progressive de la dépendance, avec l'arrivée à des âges avancés de la génération du baby-boom. La vie en ville avec ses transports en commun et son offre de santé de qualité attire de plus en plus de retraités qui viennent s'installer dans des appartements en centre-ville, gagnant ainsi en autonomie et en qualité de vie.

Néanmoins, le secteur du sanitaire et social peine à recruter surtout sur des postes aux conditions de travail peu attractives, à domicile. Ces métiers apparaissent en tension et l'on note un manque significatif de personnel formé ; ce phénomène déjà préoccupant va s'accroître les prochaines années.

## LE VERDISSEMENT DES COMPORTEMENTS, DES ACTIVITÉS ET SES CONSÉQUENCES SUR L'ÉCONOMIE

La population des centre-ville est de plus en plus demandeuse de produits locaux, cultivés à proximité, en réponse à cette volonté de rapprocher les citadins du monde rural, l'agriculture urbaine se développe dans et autour de Strasbourg, et cela de différentes manières. Des initiatives telles que celle de l'Îlot de la Meinau propose un système de paniers de fruits et légumes produits localement, à récupérer selon un système de « drive », ouvert aux restaurateurs, aux comités d'entreprises en circuit court. Les anciens bunkers vestiges des périodes de guerre sont réutilisés pour des plantations, les potagers urbains collectifs se développent et permettent aux citadins de cultiver un lopin de terre pour consommer leurs propres récoltés (parc de la Citadelle, Elsau, Cité de l'III). Tout cela relance, dans une certaine mesure, l'activité agricole sur le territoire.

Autre pan du verdissement, la réflexion autour de la valorisation des déchets se développe au Port du Rhin, quartier en réhabilitation urbaine et en expansion, relié au réseau du tramway. C'est un lieu d'expérimentation et de développement de l'économie circulaire.

La mobilité se transforme également avec le verdissement. Strasbourg dispose du plus important réseau local d'autopartage classique (plus de 150 véhicules) exploité par Citiz Alsace (anciennement Auto'trement association pionnière de l'autopartage en France). Ce service a été complété depuis quelques

années par l'offre de Yea! (une trentaine de voitures utilisables sans réservation et sans lieu de retour précis). Ce type de service, en plein essor, concourt aux nouvelles habitudes de mobilité dans une logique de développement durable.

## LA DIGITALISATION DE LA SOCIÉTÉ ET SES EFFETS

L'agglomération strasbourgeoise est le lieu d'émergence privilégié du numérique du Grand Est. De nombreuses start-up voient le jour et dynamisent le secteur. Le Shadok, « fabrique du numérique », a été créé en 2015 et constitue un lieu de découverte et de développement des cultures numériques. L'ambition de développement d'un écosystème numérique avec Strasbourg en épice, des événements, des espaces de coworking, rencontres, est portée par Alsace Digitale qui contribue à structurer le secteur naissant. Les entreprises numériques bénéficient ensuite du soutien du cluster régional Rhénatic qui les accompagne dans leur transition digitale, et contribue là encore à la dynamique du secteur sur Strasbourg.

En lien avec les applications de mobilité précédemment évoquées, tous les outils numériques (Uber, Deliveroo...) concurrencent aujourd'hui les modèles économiques en place ; ils sont certes créateurs d'emplois mais dans des conditions précaires. Comme dans de nombreuses grandes villes, les locations de logement type Air BnB concurrencent fortement l'offre hôtelière. La ville de Strasbourg s'est dotée d'outils d'observation pour éviter les dérives et mieux contrôler les locations.

## DES ÉVOLUTIONS NÉCESSAIRES FACE AUX ENJEUX ÉCONOMIQUES

Ces trois grandes tendances impactent l'emploi. Le contenu des métiers se transforme et il est nécessaire de prendre en compte l'évolution des qualifications et des compétences.

Le territoire, lancé sur les rails du changement vers des activités nouvelles, doit intégrer l'évolution des besoins en qualifications et compétences. Il est important pour cela, dans un souci d'efficacité et de dynamique d'impliquer les acteurs de l'appareil de formation du territoire (acteurs publics et organismes de formation privés) pour accompagner les transformations du tissu local.

Excentrée à l'extrême est de la France, l'agglomération strasbourgeoise peine quelquefois à attirer des cadres et des profils très spécifiques pour occuper ces nouveaux postes à la pointe. Se pose alors la question de l'attractivité de la métropole et de la stratégie de promotion du territoire auprès de ces profils très recherchés.

Plus de 2 000 publications à votre disposition sur :

[oref.grandest.fr](http://oref.grandest.fr)

Par mot-clé

Par thématique

Par territoire

Par secteur d'activité

Par collection

## Les documents associés à cette publication



## Les 8 collections de l'OREF Grand Est



**Réalités  
Emploi-  
Formation**

Observer

**Tableaux de  
bord**

Suivre



**Études et  
analyses**

Approfondir



**Réflexions  
prospectives**

Anticiper



**Sanitaire et social**

Observer le SaSo



**Mieux  
comprendre**

Comprendre



**Médias**

S'informer



**Documents outils**

Aider

**OREF Grand Est - Tél. 03 88 15 66 08**

Web : [oref.grandest.fr](http://oref.grandest.fr) / Twitter : [@orefgrandest](https://twitter.com/orefgrandest)

Siège du Conseil Régional du Grand Est  
1 place Adrien Zeller 67070 STRASBOURG Cedex

Hôtel de Région  
5, rue de Jéricho - CS 70441  
51037 CHÂLONS-EN-CHAMPAGNE Cedex

Hôtel de Région, site de Metz, Lycée Schuman  
4, rue Monseigneur Pelt - BP 45138 57074 METZ Cedex 03

